



## Message from Ran Oren

We hebben de eerste effecten van Covid gemerkt in onze Chinese joint venture, Hertel Yanda. We keken toe hoe onze collega's geconfronteerd werden met een ongekende situatie waarbij ze hun bedrijf twee maanden moesten sluiten. Dit zorgde voor een gevoel van ongerustheid voor wat er zeker nog zou gaan komen.

En het onvermijdelijke kwam inderdaad. Toen Altrad Italia ons verslagen begonnen te sturen vanuit Italië, en vervolgens Rodisola uit Spanje, waar een aantal collega's in het ziekenhuis werden opgenomen. Niet lang daarna kwamen de zelfde verslagen vanuit Frankrijk, het Verenigd Koninkrijk, Nederland, Polen, België and vanuit heel Europa. Nergens bleef men gespaard voor dit virus. Van Europa, tot het Midden Oosten, Afrika en Azië-Pacific.

Ik hoop dat we deze crisis maar één keer in ons leven hoeven mee te maken, maar je weet het nooit. Ik weet wel dat vorig jaar een emotioneel en stressvolle uitdaging was. Ik denk aan alle onzekerheden waarmee u geconfronteerd bent – met betrekking tot uw gezondheid, uw familie, uw baan... En ik kan degene die het hardst getroffen zijn maar niet vergeten: helaas hebben we enkele collega's verloren aan Covid, en zijn er andere die ernstig ziek zijn en nog steeds behandeld moeten worden. Ik wil de getroffen families condoleren en wil u laten weten dat Altrad haar mensen zal bijstaan en de nodig steun geven. Zoals Jan reeds heeft uitgelegd, was ons bedrijf niet immuun voor de wereldwijde pandemie. Hier is geen handleiding voor en we blijven gewoon ons best doen. Iedere dag vechten we om ervoor te zorgen dat Altrad op haar eigen manier een bijdrage kan leveren.

Dus, wat is onze bijdrage? Wat is ons bestaansrecht? We hebben dit in voorgaande jaren gezegd en dit geldt zeker vandaag de dag: onze missie is om een duurzame wereld te bouwen. We moeten bijdragen om een duurzame gemeenschap te bouwen en ons milieu te beschermen.

En om dit te kunnen doen, moeten we ervoor zorgen dat ons bedrijf duurzaam is. Een sterk en stabiel bedrijf beschermt al onze belanghebbenden. Ons personeel. Onze gemeenschappen. Het milieu. En onze partners: leveranciers, klanten, aandeelhouders en onze financiële partners...

Wat maakt ons sterk en stabiel? Ik geloof dat dit het hebben van een duidelijke strategie is en door te leven volgens onze waarden.

Onze doelstelling is om wereldleider te worden in het leveren van bouwapparatuur en industriële diensten. Onze strategie is om veelzijdig te blijven, met een veelzijdig klantenbestand en een breed en diepgaand aanbod aan producten en diensten. Met een wereldwijde, geografische voetafdruk. Dit helpt ons de volatilititeit te vermijden die gepaard gaat met een bepaalde bedrijfstak of een bepaalde regio. Maar Covid hadden we nooit kunnen voorzien, en dit heeft gevolgen voor alle bedrijfstakken en alle regio's. Desondanks



blijven we achter onze strategie staan en zullen verder gaan met het opbouwen van een sterk en duurzaam bedrijf.

Deze veelzijdigheid komt van binnenuit, maar ook vanuit groei. Zoals u weet, maken overnames deel uit van ons DNA - we hebben meer dan 100 bedrijven gekocht en zijn niet van plan te stoppen. Een bedrijf dat niet groeit zal uiteindelijk ten onder gaan. Dus we zullen blijven groeien. Na de enorme groei van 2015 tot 2017, met Hertel, Prezioso en Cape, is het nu tijd om verder te gaan. In april van dit jaar hebben we Adyard of Abu Dhabi in onze Groep verwelkomd en we hebben nog veel meer groeimogelijkheden. Ik hoop echt de komende maanden hierover meer te kunnen aankondigen.

Ik wil graag onze waarden noemen, die ons leiden naar succes.

Allereerst, Respect. We behandelen elkaar met respect. Onze culturele en etnische veelzijdigheid laat ons bloeien. En we respecteren de veiligheid van onze collega's, zowel op als buiten de werkplaats. Ik moet ook benadrukken dat wij zaken doen met sterke ethische waarden en alle weten respecteren. Als we dit niet doen dan brengen we onze hele Groep in gevaar. We behandelen onze gemeenschappen en het milieu met respect. Hetzelfde geldt voor onze klanten en onze leveranciers. En we moeten onze financiële verplichtingen respecteren. Zoals ik eerder al zei, als de Groep niet financieel stabiel is, kunnen we eenvoudigweg niet bijdragen aan het bouwen van een duurzame wereld.

Een andere van onze waarden is Solidariteit. We zijn van jullie allemaal afhankelijk om ideeën, kennis en middelen te delen. Als we samen als één staan, samen de hoogte- en dieptepunten onder ogen zien, zullen we sterker zijn.

Ten derde, Nederigheid. Ik heb mijn grenzen, en u ook. We accepteren dat we op een leertraject zitten, waarbij we moeten luisteren, naar onszelf moeten kijken en collectief proberen te winnen in plaats van individueel.

En moeten de Moed hebben om onze kwetsbaarheden te overwinnen, om onze uitdagingen aan te gaan en vaak moeilijke beslissingen te nemen. Zoals zoveel bedrijven, hebben we snelle en moeilijke beslissingen genomen om de omvang van ons personeelsbestand aan te passen aan de gevolgen van deze pandemie. Ik leef mee met alle betrokkenen, maar ik vertrouw erop dat u begrijpt dat het nodig is.

En tot slot, een goede Sfeer! Ik moedig iedereen aan om met plezier naar het werk te komen, om samen te zijn met uw collega's. Creëer elke dag een werkomgeving die de geest van onze teams weerspiegelt, gebaseerd op toewijding en ruimdenkendheid. Ik ben er sterk van overtuigd dat de werkplek ook een leuke plek moet zijn om te werken.

Alles wat Jan en ik hebben gezegd, zal ons helpen ons bestaansrecht te vervullen. Het is onze verantwoor-





delijkheid om goede zakelijke burgers te zijn. En om dit te kunnen realiseren, hebben we nu besloten om ons aan te sluiten bij twee van de VN-doelstellingen voor duurzame ontwikkeling: onderwijs en klimaatactie. Door de inspanningen van iedereen bij Altrad af te stemmen op deze doelstellingen, kunnen we impact maken. Gedurende het jaar zal ik meer informatie verstrekken over de inspanningen van de Groep. Meld u zich in de tussentijd aan als vrijwilliger en draag alstublieft bij waar u kunt.

Dus laten we het Nieuwe Jaar beginnen met opgeheven hoofd, en wees enorm trots op wat we bereiken. De toewijding van tienduizenden mensen maakt het onmogelijke... mogelijk.

Ik wil jullie allemaal bedanken voor jullie harde werk. Blijf veilig en geniet van de kerstvakantie.